

Conférence régionale du fret et de la logistique en Grand Est

Dossier de présentation de la démarche

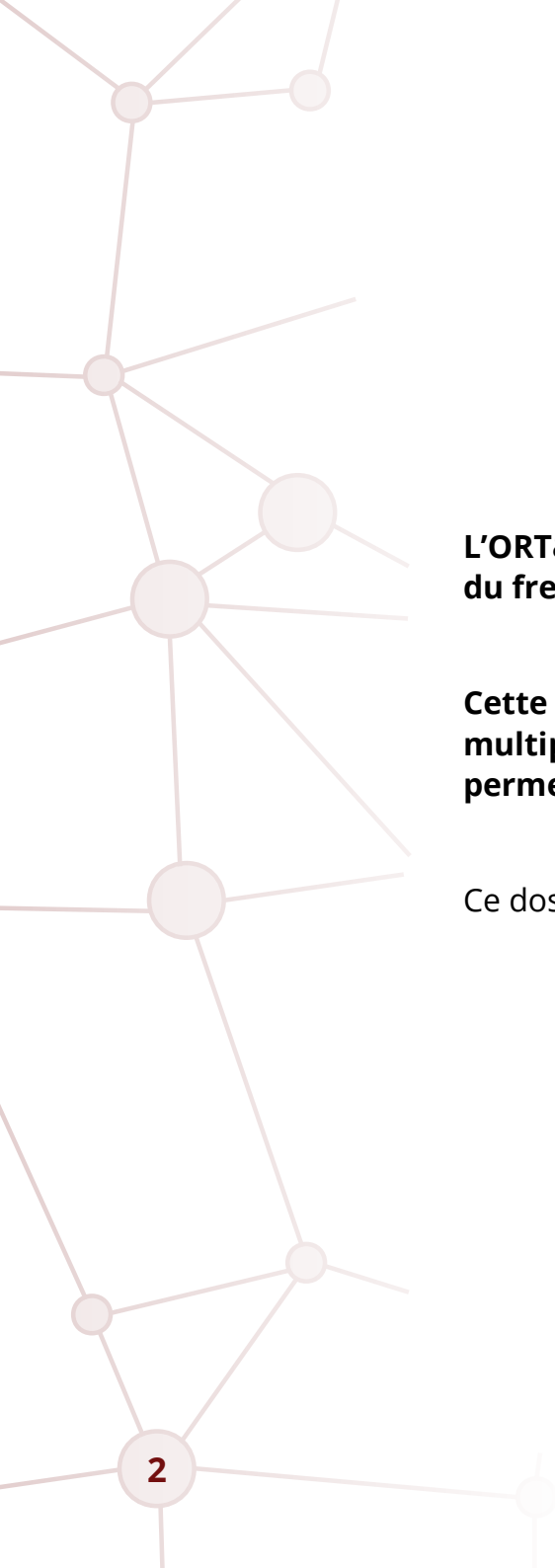
une initiative



organisée par



ORT&L Grand Est
Observatoire Régional Transports & Logistique



L'ORT&L Grand Est organise, à l'initiative de l'État et de la Région Grand Est, une Conférence régionale du fret et de la logistique articulée autour de 5 ateliers de travail.

Cette conférence doit permettre aux acteurs publics et privés de partager une vision commune des multiples enjeux autour du fret et de la logistique en Grand Est et de cibler les leviers d'action permettant d'y répondre.

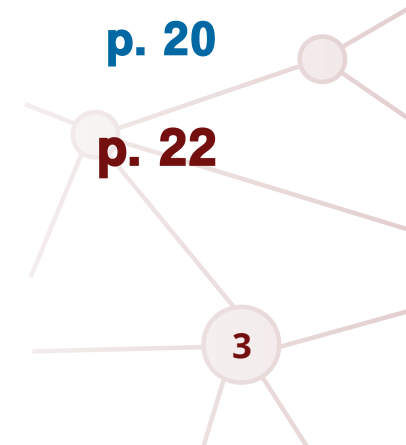
Ce dossier vise à présenter cette démarche, ses objectifs et son déroulement.

Informations complémentaires :
www.logistique-grandest.fr/conference

Contact :
conference.logistique@i-carre.net
06 69 31 22 54

Sommaire

Le Grand Est, un carrefour logistique majeur	p. 4
Fret et logistique : toujours plus de défis à relever	p. 6
Une initiative nationale et régionale	p. 8
5 ateliers pour répondre ensemble aux enjeux	p. 10
Atelier n°1 : L'immobilier logistique et le foncier	p. 12
Atelier n°2 : Les infrastructures et les flux de fret	p. 14
Atelier n°3 : La transition écologique	p. 16
Atelier n°4 : Les ressources humaines	p. 18
Atelier n°5 : Le système logistique régional	p. 20
Suivre les travaux et y prendre part	p. 22



Le Grand Est, un carrefour logistique majeur

Ensemble des échanges, des moyens et des acteurs permettant à chaque individu, à chaque entreprise et à chaque territoire de disposer des marchandises dont ils ont besoin, la logistique joue un rôle indispensable au fonctionnement et au rayonnement du Grand Est et de son économie.

Une position géographique au cœur de l'Europe logistique

Les diagnostics menés autour de la logistique et du Grand Est dressent tous un **constat ambivalent** : le Grand Est dispose d'atouts et de potentiels remarquables en matière de logistique, mais il n'en tire pas autant parti qu'il pourrait le faire, tant sur le plan du développement économique de ses territoires que sur le plan social et le plan environnemental.

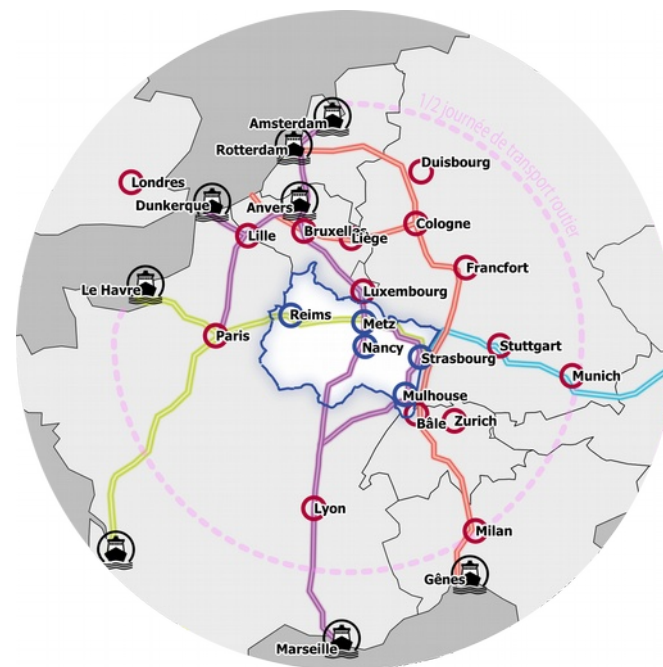
Au carrefour de grands axes d'échanges européens, le Grand Est bénéficie notamment de sa **proximité avec l'Île-de-France** et avec les autres grands bassins de consommation au niveau français et européen.

5,6 millions d'habitants

4 frontières internationales
(Belgique, Luxembourg, Allemagne et Suisse)

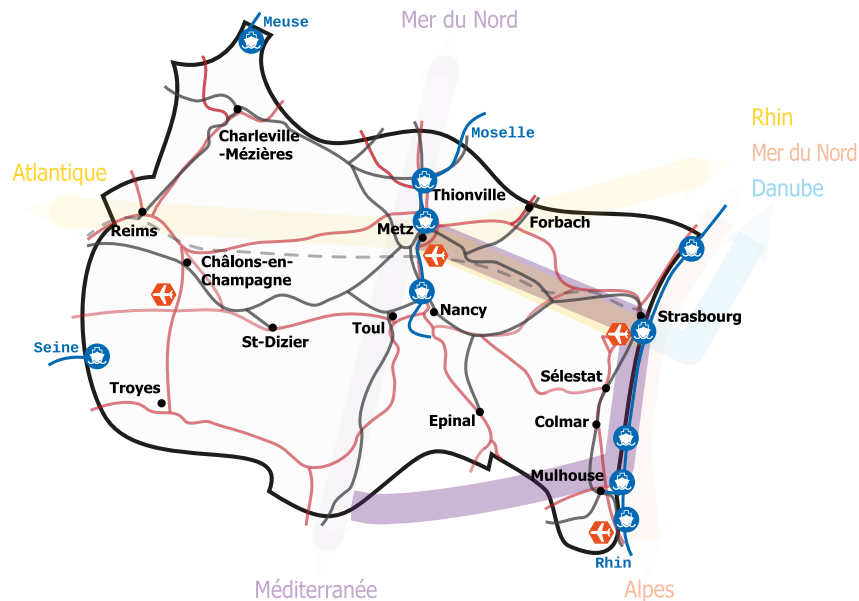
4 corridors du Réseau transeuropéen de transport

Il bénéficie également d'une **bonne accessibilité** externe et interne, grâce à des réseaux de transport et des équipements nombreux et diversifiés, notamment s'agissant du transport fluvial et du fret ferroviaire.



Une région de transit mais pas uniquement

Du fait de son positionnement sur plusieurs grands axes européens, le Grand Est est traversé par de **nombreux flux de transit** qui occupent une place majeure sur les principaux axes routiers de la région.



Ces flux sont sources de nuisances et de coûts économiques, sociaux et environnementaux, mais ils peuvent aussi représenter un atout pour le territoire. C'est grâce à la qualité de son positionnement et de ses infrastructures que le Grand Est a pu **attirer des activités logistiques et industrielles** qui bénéficient aujourd'hui à son tissu économique, à ses territoires et ses habitants.

Un secteur économique majeur et essentiel à tous les autres

Plus de 125 000 personnes exercent, en Grand Est, un métier directement lié à la logistique. Cela représente **7 % de l'emploi salarié** total dans la région.

La logistique représente donc un secteur économique majeur en soi, mais son importance se mesure surtout par le fait que la logistique est **indispensable à la grande majorité des activités économiques**, qu'elles soient agricoles, industrielles, commerciales ou même de services. En permettant de disposer des biens nécessaires à la production de nouvelles richesses et de les livrer à leur consommateur final, la logistique concourt au bon fonctionnement, au dynamisme et à la solidité de l'économie toute entière. Il n'est pas d'économie performante sans logistique performante.

Il en est de même sur le plan environnemental : **un territoire ne saurait être vertueux sans avoir une logistique sobre**, limitant les kilomètres parcourus, optimisant les flux et les chargements et combinant au mieux les atouts des différents modes.

Fret et logistique : toujours plus de défis à relever

En Grand Est comme ailleurs, la logistique est confrontée à un environnement de plus en plus contraint. Ses acteurs, publics comme privés, doivent et devront de plus en plus faire face à des **défis majeurs**, souvent transversaux et pouvant s'opposer entre eux.



Concilier de multiples contraintes

Les évolutions socio-économiques amènent à un **accroissement des besoins en espaces logistiques**, alors même que la raréfaction du foncier disponible et les nécessités de protection de l'environnement et de lutte contre l'artificialisation des sols rendent l'implantation d'entrepôts de plus en plus difficile.

Les infrastructures de transport se dégradent avec le temps, ce qui menace leur performance et leur pérennité. Leur remise à niveau et leur développement implique des **besoins de financement** élevés, d'où des enjeux de priorisation et de planification.

La transition énergétique amène également à des **défis complexes et coûteux** à relever, notamment en matière de conversion des flottes de véhicules à des énergies moins émettrices de gaz à effet de serre et moins polluantes.

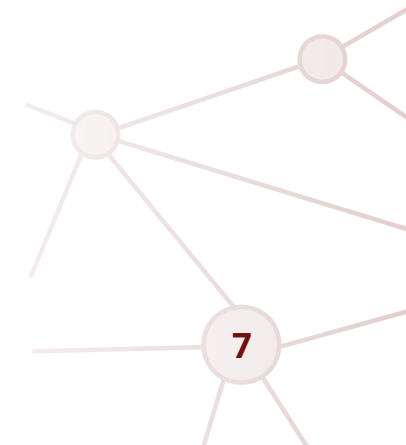
Les entreprises du secteur rencontrent fréquemment des **difficultés pour recruter**. Les métiers de la logistique sont souvent mal connus voire mal perçus. Les évolutions économiques mais aussi technologiques font, en outre, émerger de nouveaux métiers et de nouveaux besoins de compétences.

Les crises telles que celle du covid, celle de l'énergie, la guerre en Ukraine ou les catastrophes naturelles rappellent la nécessité de pouvoir disposer de chaînes logistiques performantes mais également résilientes.

Pour les territoires, ce besoin de robustesse de leur système logistique est aussi une opportunité pour **relocaliser des activités productives** et raccourcir les circuits d'approvisionnement.

Les territoires du Grand Est et les acteurs de la logistique risquent donc de voir leurs marges d'action de se réduire de plus en plus. Aucun acteur n'étant en capacité de relever seul l'ensemble de ces défis, le déploiement de **démarches collectives** réunissant l'ensemble des acteurs concernés apparaît plus que jamais nécessaire pour faire émerger des réponses face à ces enjeux accrus.

C'est dans ce contexte que la Conférence régionale du fret de la logistique doit permettre de **cibler des actions contribuant à répondre à ces défis**, en impliquant, autour d'une vision commune, les entreprises de transports et de logistique, leurs clients chargeurs et commerçants, les acteurs de la formation, ceux de l'aménagement, les gestionnaires d'infrastructures, les collectivités locales et, plus globalement, l'ensemble des acteurs concernés par le fret et la logistique en Grand Est et dans les différents territoires de la région.



Une initiative nationale et régionale

La Conférence régionale du fret et de la logistique en Grand Est résulte d'une initiative nationale de l'État et d'une volonté locale de la Région Grand Est. Sa mise en œuvre est assurée par l'Observatoire Régional Transports & Logistique du Grand Est, association regroupant de nombreux acteurs concernés par la logistique et ses enjeux.

Une mesure du 2^e Cilog

L'accroissement des enjeux pesant sur la logistique a conduit l'État à développer une politique spécifique et transversale, allant au-delà des actions sectorielles. Conscient de la diversité des enjeux et des acteurs concernés, l'État entend jouer un rôle moteur dans une **gouvernance partenariale de la logistique**, associant également les territoires et les acteurs économiques. Afin d'assumer son rôle et de coordonner ses actions, il a notamment mis en place, en 2020, le Cilog : le Comité interministériel de la logistique.

Le 2^e Cilog du 21 octobre 2021 a débouché sur 13 mesures visant à **faire de la logistique un levier pour la compétitivité de la France** et pour la transition écologique. Parmi ces mesures, figure le lancement de conférences régionales de la logistique.

Celles-ci doivent permettre de **renforcer les dynamiques public - privé** dans les politiques publiques locales en matière de logistique mais aussi de disposer, au niveau national, d'une vision claire des **dynamiques territoriales** engagées et des mesures à même de les accompagner.

Pour l'État, ces conférences constituent une opportunité de **valoriser les démarches engagées** et de **structurer un dialogue efficace entre les acteurs**. Elles doivent permettre de disposer d'un panorama des enjeux logistiques des territoires, en termes notamment de besoins économiques et de disponibilités foncières, ainsi que d'éclairer les priorités des politiques logistiques poursuivies par les collectivités territoriales et les établissements publics.

Conscient de la diversité des territoires et de leurs enjeux, l'État a choisi de laisser une grande latitude à l'échelon régional dans le contenu et l'organisation de ces conférences. Chaque région a ainsi la possibilité de mener une **démarche adaptée aux réalités du territoire** et aux besoins de ses acteurs locaux.

Nourrir une vision stratégique pour la Région Grand Est

La Région Grand Est a rapidement perçu l'intérêt d'une Conférence régionale du fret et de la logistique **pour le territoire et afin d'exercer au mieux ses propres missions**, que ce soit en matière d'aménagement, d'infrastructures, d'économie ou de formation.

Préalablement, elle avait déjà identifié le besoin de mener une démarche collaborative avec les acteurs économiques et locaux autour des enjeux liés au fret et aux infrastructures de transport. Consciente de l'intérêt d'une **démarche unifiée et commune**, la Région a souhaité s'appuyer sur les ateliers de travail de la Conférence régionale pour permettre les échanges nécessaires à la déclinaison d'une politique régionale en phase avec les besoins.

La Région souhaite que cette démarche puisse alimenter un « livre blanc » qui pourra **guider les actions** de la collectivité et du territoire en ce qui concerne le fret, la logistique et les multiples enjeux associés : aménagement du territoire, infrastructures, environnement, énergie, compétences, emplois...

S'appuyer sur l'ORT&L Grand Est et son réseau de membres



L'Observatoire Régional Transports & Logistique du Grand Est (ORT&L) est une association dont la vocation est d'améliorer et de diffuser les connaissances liées au transport et la logistique dans la région. Regroupant 36 membres (administrations, collectivités, professionnels...), l'ORT&L constitue un lieu d'échanges et de partages entre ses adhérents

mais également avec l'ensemble des acteurs concernés par la logistique en Grand Est. Il compile, structure et relaie les informations à destination de ses membres et du grand public. Il contribue ainsi à une mise en cohérence des actions de ses membres.

Informés de la volonté de l'État d'organiser une Conférence régionale autour de la logistique, les membres de l'ORT&L Grand Est ont tous reconnu l'intérêt d'une telle démarche et son utilité pour le territoire et ont souhaité que l'association s'investisse dans celle-ci. Ainsi, l'État, la Région Grand Est et ses autres membres ont décidé collectivement de lui confier la tâche de sa **mise en œuvre**.

Du fait qu'il associe déjà de nombreux acteurs publics et privés concernés par les enjeux des transports de marchandises et de la logistique dans la région mais aussi qu'il constitue un **cadre d'échanges commun et indépendant**, l'ORT&L a été vu comme un atout pour la démarche. Celle-ci sera également profitable à l'Observatoire en lui permettant de continuer à accroître son expertise et d'alimenter ses perspectives de travail afin de répondre au mieux aux besoins du territoire.

5 ateliers pour répondre ensemble aux enjeux

La Conférence régionale du fret et de la logistique s'articule autour de 5 ateliers lors desquels les participants seront amenés à **travailler ensemble afin de faire émerger des actions partagées** contribuant à répondre aux enjeux identifiés collectivement.

Au rythme d'**un par mois** entre octobre 2022 et février 2023, chacun de ces ateliers approfondira une thématique spécifique. Leurs thèmes ont été sélectionnés par les membres de l'ORT&L Grand Est afin de balayer l'ensemble des enjeux majeurs autour du fret et de la logistique pour le Grand Est.

Afin que ces ateliers soient les plus fructueux possibles, ils seront chacun préparés en amont par des membres et partenaires de l'ORT&L Grand Est, aidés par le bureau d'études Interface Transport, prestataire de l'Observatoire, qui apportera son expertise extérieure.

L'implication des différents acteurs concernés, publics comme privés, sera la clé de la réussite de ces ateliers : la richesse et la qualité de leurs productions en dépendent entièrement.



Strasbourg

6
Oct^{bre}
2022

**Immobilier logistique
et foncier**



Metz

15
Nov^{bre}
2022

**Infrastructures et
flux de fret**



Reims

10
Jan^{vier}
2022

**Transition
écologique**

À l'issue de chaque atelier, un livret sera produit pour synthétiser les travaux et la production des participants, notamment en termes d'**enjeux** et de **pistes d'actions** qui auront été identifiés collectivement.

L'ensemble de ces travaux thématiques alimenteront une **synthèse** globale de la démarche. Ce document développera une vision transversale prenant en compte l'ensemble des principaux enjeux en Grand Est en matière de fret et de logistique. Il pourra être d'autant plus approfondi et pertinent que les contributions des différents participants aux ateliers, publics et privés, auront été riches et nombreuses.

À l'issue de la démarche, un temps de **restitution** sera organisé au **printemps 2023** afin de présenter les conclusions et les suites qui seront données.



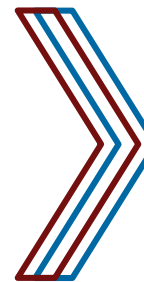
Janvier
2023

**Ressources
humaines**



Février
2023

**Système logistique
régional**



Printemps
2023

**Synthèse et
restitution
des travaux**

Atelier n°1

L'immobilier logistique et le foncier



Principaux enjeux :

- Optimiser les implantations d'entrepôts du point de vue des chaînes logistiques et de l'aménagement du territoire
- Disposer des espaces logistiques permettant de répondre à des besoins accrus
- Limiter au maximum l'artificialisation des sols (« zéro artificialisation nette » d'ici 2050)

Cet atelier s'intéressera aux **espaces logistiques** : entrepôts de stockage, de préparation ou de conditionnement, locaux des entreprises de transport, espaces logistiques urbains, etc.

Il abordera les sujets liés à leur **localisation** et à leur **consommation de terrains**.

Cet atelier portera ainsi sur les questions d'optimisation des implantations tant du point de vue de l'intégration aux chaînes logistiques que de l'aménagement du territoire. Il traitera également du défi de **répondre à des besoins accrus** d'espaces logistiques tout en limitant la consommation foncière.

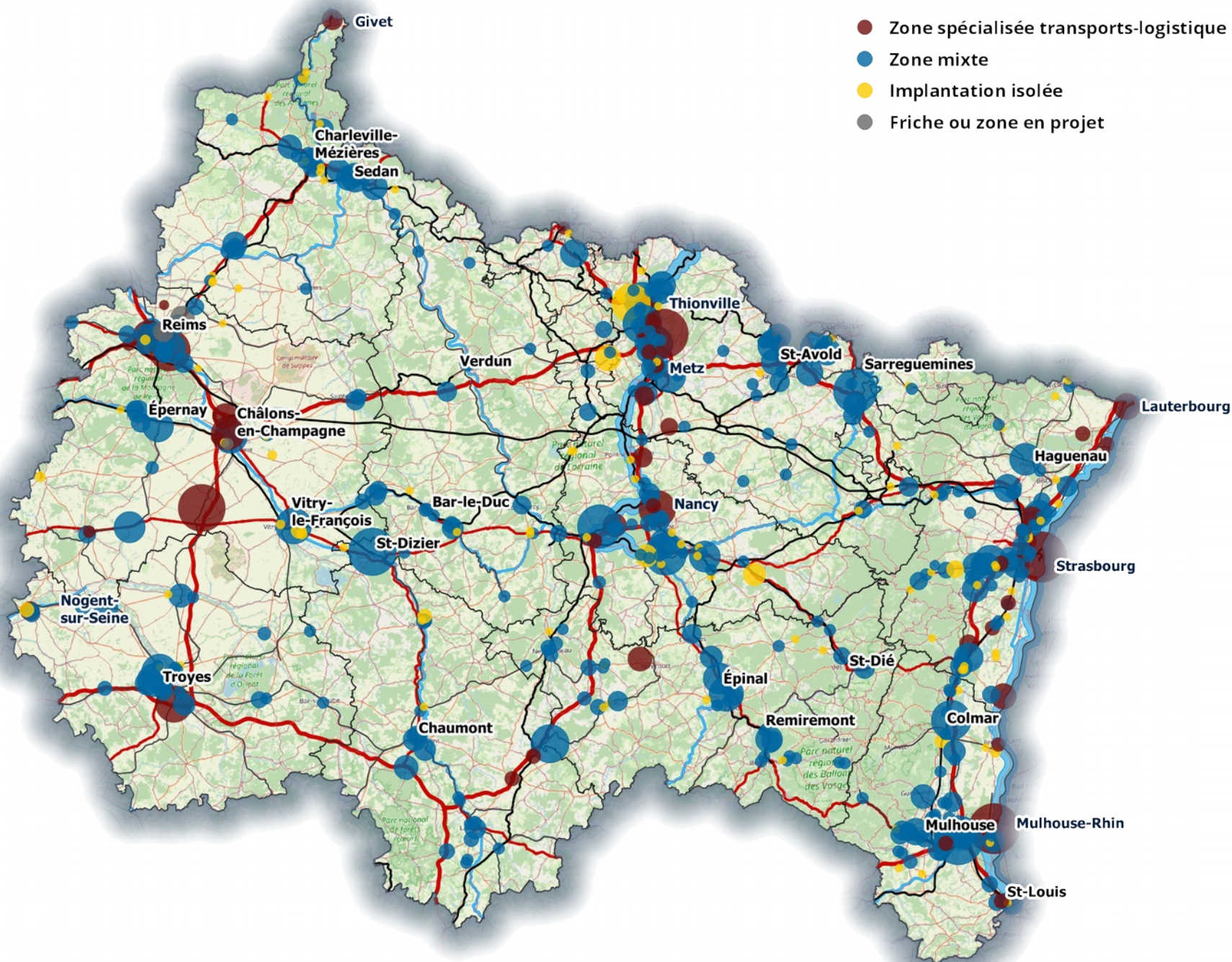
En effet, les activités logistiques devront également concourir à l'objectif de « **zéro artificialisation nette** » fixée à l'horizon 2050 par la loi « Climat & Résilience ». L'atelier abordera donc la question de la valorisation des friches afin d'entrevoir des perspectives permettant d'aller vers une logistique qui n'ait plus besoin d'artificialiser de nouveaux terrains pour pouvoir se développer.

8 millions de m² d'entrepôts construits entre 1990 et 2015

315 000 m² bâtis en moyenne par an soit une consommation foncière d'environ **80 ha** par an



Localisation des zones accueillant des activités logistiques en Grand Est



Atelier n°2

Les infrastructures et les flux de fret



Principaux enjeux :

- **Massifier les flux et développer le report modal**
- **Pérenniser les différentes infrastructures de transport et optimiser leur utilisation**
- **Optimiser les dépenses d'entretien et de développement des réseaux de transport**

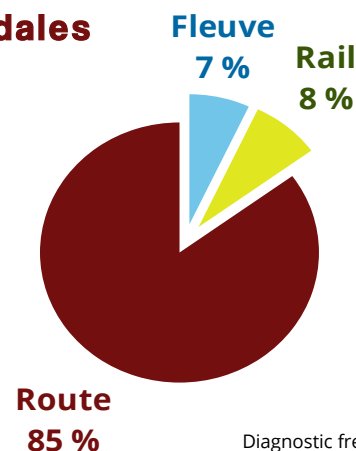
Cet atelier s'intéressera aux **flux de marchandises** et à leur massification ainsi qu'aux infrastructures de transport et équipements publics liés.

Il s'intéressera aux possibilités de **massification** des flux de marchandises en provenance ou à destination du Grand Est. Il s'agit, en particulier, de maintenir et de développer l'utilisation des modes **ferroviaire** et **fluvial** pour leurs différents marchés (classiques, en développement ou émergents) en identifiant les freins à lever et les bonnes pratiques à diffuser. Cependant, l'atelier s'intéressera également aux leviers d'améliorations pour le mode **rutier**. Il doit permettre aussi d'engager une réflexion stratégique sur les plateformes de fret.

L'atelier traitera également de **la pérennisation et de l'utilisation des différentes infrastructures** de transport, ceci en lien avec les projets au niveau des territoires. Il sera également question du développement et de la structuration des plateformes multimodales et des ports.

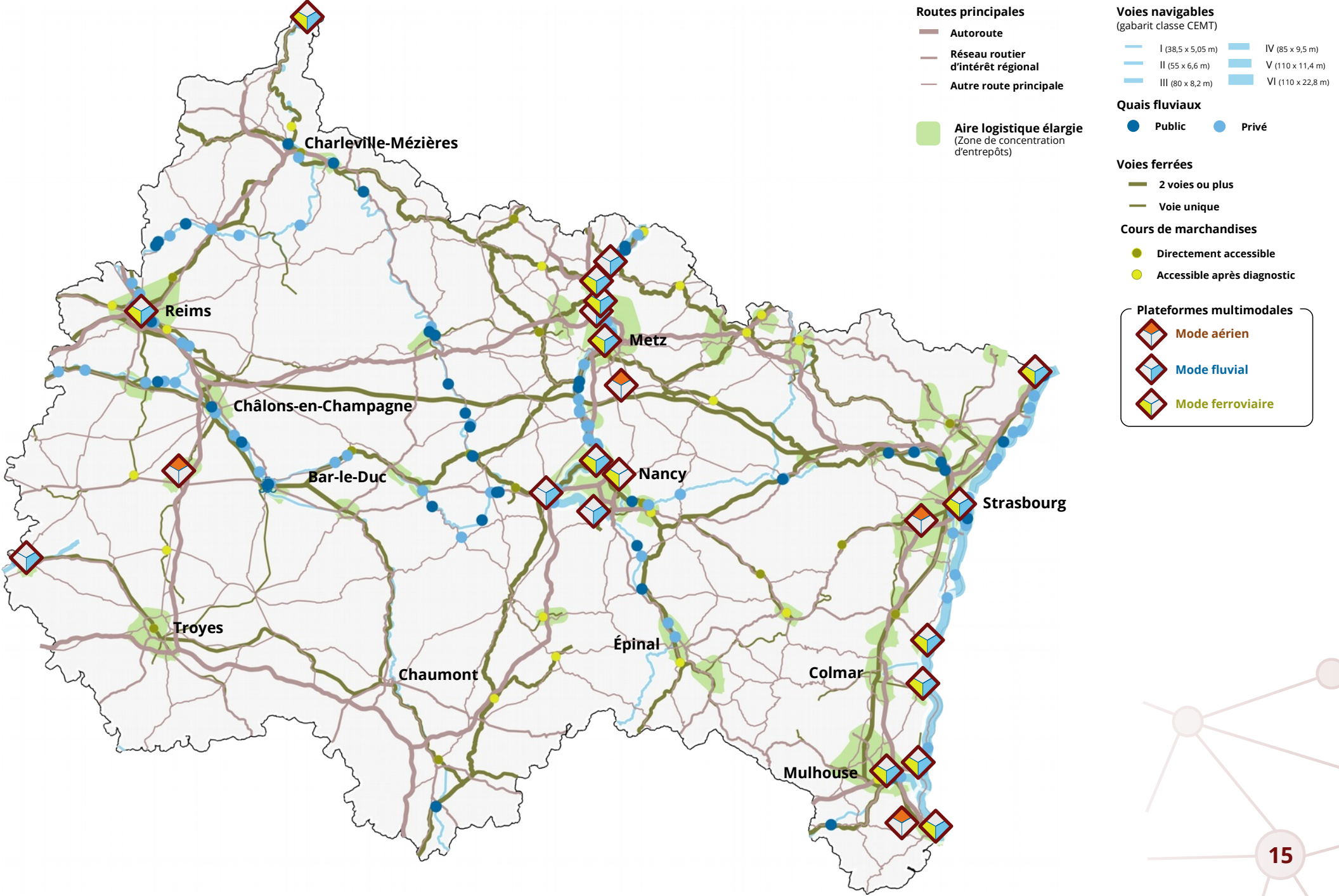
Cet atelier abordera, enfin, la question du **financement** des infrastructures et de **l'optimisation des dépenses** publiques liées : comment disposer des ressources nécessaires au financement des investissements prioritaires ? comment soutenir le développement du report modal ? Il est ainsi prévu d'aborder notamment les sujets liés à la taxation et aux vecteurs possibles pour disposer des financements nécessaires.

Parts modales (en tonnes)



Source des données :
Diagnostic fret SRADET Région Grand Est

↓ Réseaux d'infrastructures de transports en Grand Est



Atelier n°3

La transition écologique



Principaux enjeux :

- Rendre le fret et la logistique plus sobres et efficaces pour leur développement durable
- Décarboner les transports en facilitant le développement des énergies alternatives, notamment au travers d'écosystèmes territoriaux
- Améliorer la qualité de l'air via des zones à faibles émissions (ZFE) efficaces et soutenables

Cet atelier s'intéressera aux **enjeux environnementaux** qui se posent aux transports de marchandises et aux activités logistiques plus globalement. Il traitera de ces défis et des moyens contribuant à les relever.

Le défi de la limitation du changement climatique sera central dans cet atelier. Le transport de marchandises doit, en effet, concourir à l'objectif de **neutralité carbone** en 2050 et avoir finalisé sa décarbonation à cet horizon. Cela implique une transition des sources d'énergie et des motorisations. Les différentes alternatives existantes ont chacune leurs propres champs de pertinence. Leur développement suppose l'émergence **d'écosystèmes énergétiques territoriaux** coordonnant les soutiens et investissements publics et privés. Il s'agit, d'ailleurs, d'un des principaux objectifs du plan « motorisations à faibles émissions » adopté par la Région Grand Est fin 2021. Celui-ci comporte notamment deux dispositifs d'accompagnement : le premier à destination des collectivités afin de les aider à identifier les potentiels

de conversions sur leur territoire, et le second, dans la continuité des études, soutenant l'acquisition et le retrofit de véhicules.

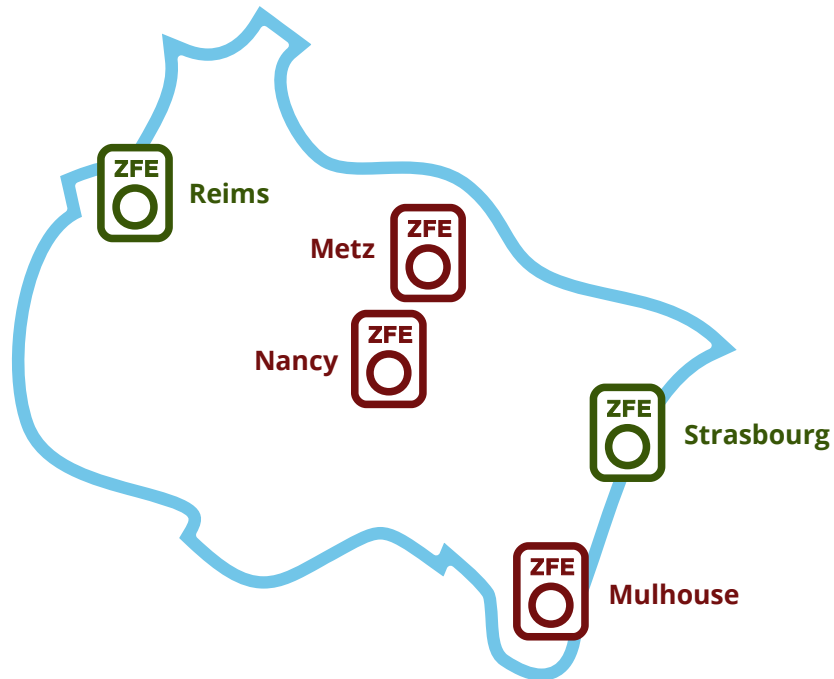
Cet atelier abordera aussi les enjeux de **sobriété** et d'**efficience** en matière de transport de marchandises. Diminuer la consommation d'énergie est, en effet, un puissant levier pour réduire les émissions mais aussi réduire les coûts.

L'atelier devra également prendre en compte les enjeux autour de **l'adaptation de la logistique au changement climatique**.

Il s'intéressera enfin aussi à d'autres enjeux environnementaux que ceux directement liés au changement climatique. Il sera question, en particulier, de l'enjeu d'amélioration de la **qualité de l'air**, notamment au travers de la mise en place de **zones à faibles émissions** (ZFE) dans les principales agglomérations de la région.



Zones à faibles émissions mobilités (ZFE) en Grand Est



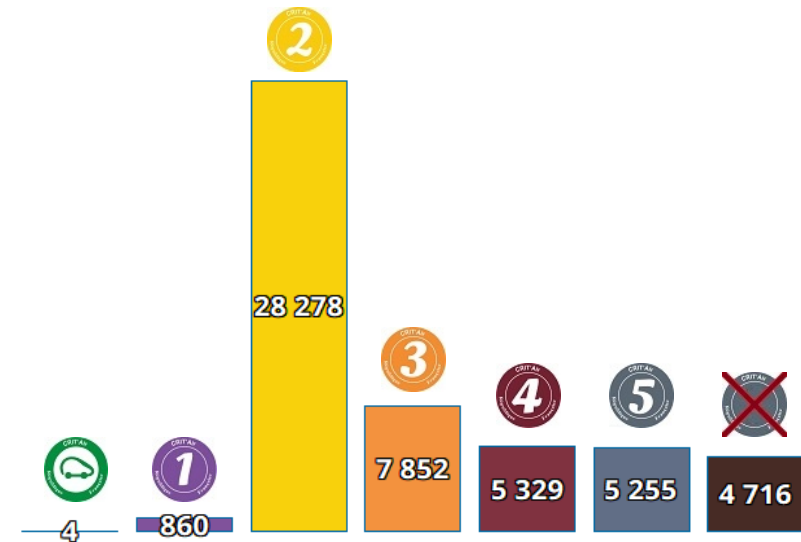
Agglomération où une ZFE existe déjà



Agglomération devant mettre en place une ZFE d'ici fin 2024



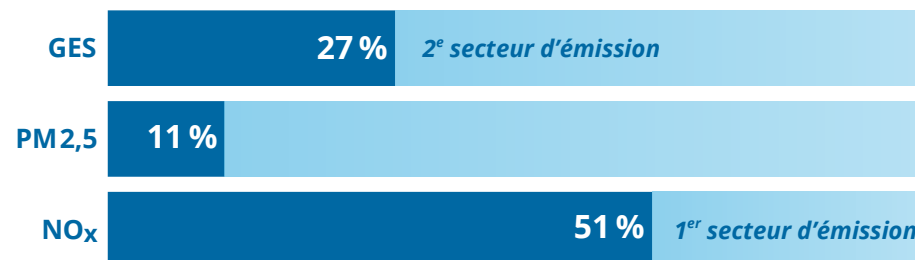
Répartition des poids lourds immatriculés en Grand Est par classe Crit'air



Source des données : SDES / RSVERO

Parmi les **52 294 poids lourds** immatriculés en Grand Est, **98 %** d'entre eux ont une motorisation diesel.

Contribution du transport routier aux émissions de gaz à effet de serre et de polluants de l'air en Grand Est (tous types de véhicules, en 2018)



Source des données : ATMO Grand Est Invent'Air
Observatoire Climat Air Énergie Grand Est



Atelier n°4

Les ressources humaines



Principaux enjeux :

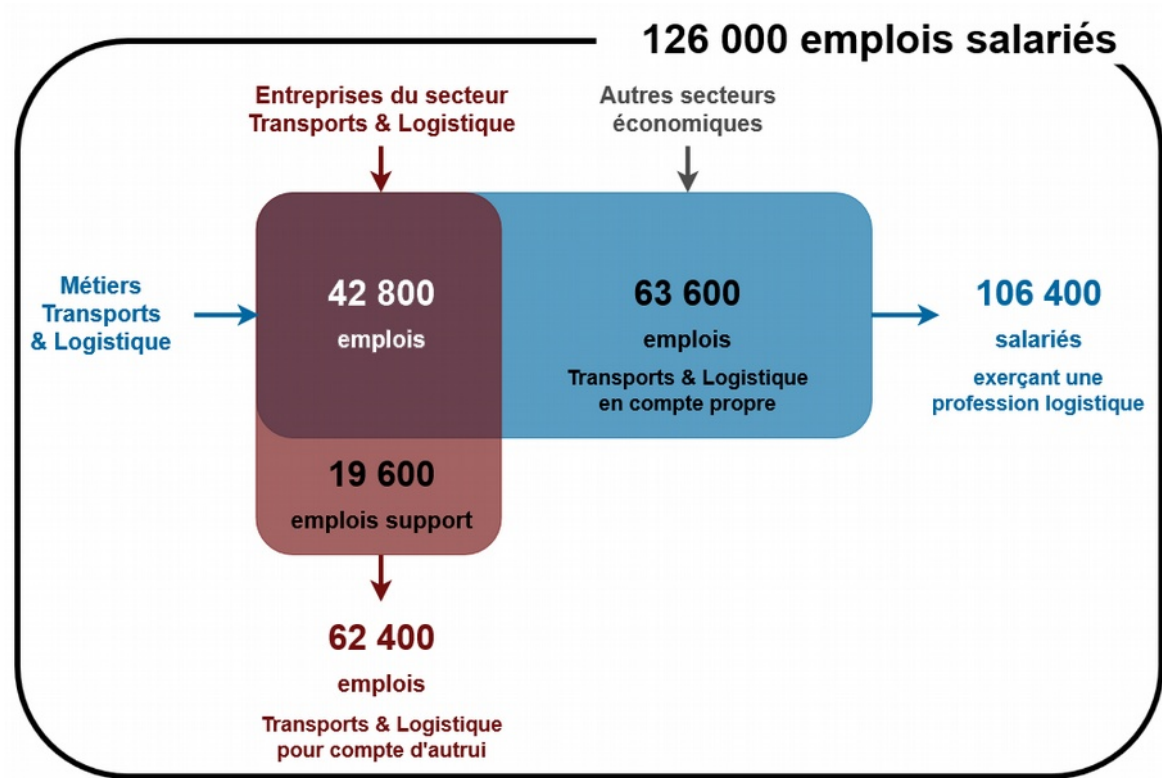
- Innover et s'adapter aux enjeux de la logistique de demain
- Former pour répondre du mieux possible aux besoins de compétences
- Rendre les métiers de la logistique plus attractifs et épanouissants

Cet atelier s'intéressera aux ressources humaines au sens le plus large : les **nouveaux métiers** de la logistique de demain, les **formations** pour répondre aux nouveaux besoins et enfin la valorisation, **l'attractivité** de la logistique et la qualité de vie liée au travail.

Une partie de l'atelier s'intéressera à la question des évolutions et des **innovations** dans le secteur de la logistique, tant pour s'y adapter que pour en tirer parti et y contribuer. Cela doit notamment permettre d'esquisser les évolutions à apporter à l'offre de formation pour la rendre adaptée aux nouveaux besoins des entreprises mais également aux aspirations des personnes travaillant ou envisageant de travailler dans ce secteur.

Le sujet de la **valorisation** de la filière et de ses métiers auprès du public sera également posé. L'atelier devra notamment étudier les pistes de progrès que pourrait apporter une amélioration des conditions de travail et de la **qualité de vie au travail** (notamment en ce qui concerne l'équilibre vie privée – vie professionnelle) dans ce secteur afin de le rendre plus attractif mais aussi plus performant.

Plus de la moitié des emplois en transports et logistique sont dans d'autres secteurs économiques



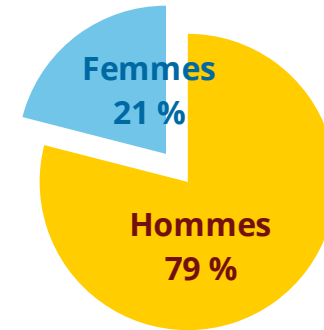
Source des données : Insee Analyses Grand Est n°s 64 et 65

Un besoin croissant de renouvellement des personnels

40 % des salariés du transport routier de marchandises ont plus de 50 ans contre 35 % en 2015

Source des données : Rapport OPTL Grand Est 2021

Une proportion de femmes encore faible en transports et logistique



96 % de salariés en CDI
dans la branche transports-logistique
91 % de salariés à temps complet

Source des données : Rapport OPTL Grand Est 2021

Atelier n°5

Le système logistique régional



Principaux enjeux :

- Valoriser les atouts et le positionnement de la région afin que la logistique bénéficie pleinement à ses territoires
- Faire de la logistique un atout pour le tissu économique local et la réindustrialisation des territoires
- Pouvoir compter sur une logistique robuste face aux crises

Cet atelier s'intéressera à la **logistique de manière globale**, en tant que fonction au service du territoire et des acteurs économiques.

Il permettra d'aborder comment les activités logistiques peuvent être davantage **source de valeur ajoutée** pour le territoire, ses habitants et son tissu économique, en tirant parti de son **positionnement**, de ses activités productives et de son bassin de consommation. Cet atelier s'intéressera également aux fragilités du territoire et du système logistique au regard des crises à venir et aux moyens d'accroître leur **résilience**.

Cet atelier a aussi vocation à assurer la **transversalité** entre les différentes thématiques en développant une vision globale de la logistique en Grand Est aujourd'hui et demain.

13,4 % des exportations françaises
(2^e région la plus exportatrice)

Une surreprésentation d'activités économiques génératrices de flux massifs de marchandises, telles que l'agriculture et l'industrie

Schéma du maillage logistique du Grand Est et de ses principales connexions extérieures



Suivre les travaux et y prendre part

La qualité de la Conférence régionale du fret et de la logistique sera celle de ses participants et de leur diversité. Il est essentiel que l'ensemble des acteurs concernés se mobilisent pour contribuer à la démarche en mettant à profit leurs connaissances, leurs réflexions et leurs capacités d'action.

La variété des participants : 1^{re} clé de la qualité des travaux

Pour que ses conclusions soient les plus pertinentes et partagées possibles, la démarche doit associer des **acteurs privés comme publics très variés** :

- professionnels des transports et de la logistique
- chargeurs et donneurs d'ordres
- fournisseurs de services
- gestionnaires d'infrastructures
- élus, techniciens, aménageurs
- professionnels de la formation et de l'emploi
- associations, fédérations
- et tout autre acteur concerné par le fret et la logistique en Grand Est
(acteurs du développement économique, professionnels de l'immobilier, etc.)

Leur implication : 2^e clé de la qualité des travaux

Afin de faciliter la participation et les échanges, les 5 ateliers consisteront chacun en une **journée de travail** avec des temps collectifs et en sous-groupes. Ils auront lieu dans différentes villes de la région.



Il est attendu des participants qu'ils soient pleinement **actifs** en prenant part aux ateliers : il est souhaité qu'ils aient préparé et réfléchi à leurs contributions en amont des ateliers. C'est pourquoi un **dossier préparatoire** sera diffusé en amont de chaque atelier afin de les accompagner dans la préparation de leur participation en partageant avec eux les enjeux et connaissances identifiées ainsi que de premiers axes de travail.

S'inscrire et s'informer

Une rubrique dédiée à la Conférence régionale du fret et de la logistique a été mise en ligne sur le Portail Logistique Grand Est animé par l'ORT&L Grand Est.



www.logistique-grandest.fr/conference

Elle permet d'accéder à l'ensemble des informations sur la démarche et les ateliers de travail.

Elle sera régulièrement actualisée. Y seront notamment mis en ligne, au fur et à mesure de l'avancement des travaux, les documents préparatoires aux ateliers puis les livrets de synthèse des ateliers et de la démarche dans son ensemble.

Elle comprend également un formulaire permettant de **s'inscrire** afin de participer aux différents ateliers, de **demandeur des renseignements** ou de **transmettre des informations** ou des remarques.

L'équipe d'organisation peut également être contactée par courriel via l'adresse dédiée :
conference.logistique@i-carre.net



Directeur de publication

Jean-Pierre Caillot, Président de l'ORT&L Grand Est

Rédaction

Nicolas Boidevezi (DREAL Grand Est), Damien Romont (Région Grand Est)

Relecture

Comité technique de l'ORT&L Grand Est, Kevin Pereira (Interface Transport)

Conception graphique

Nicolas Boidevezi (DREAL Grand Est)

Cartographie et infographie

Nicolas Boidevezi (DREAL Grand Est), Interface Transport, ArxIT, Samarcande

Photos et illustrations

© Terra, MTE



www.ortl-grandest.fr

ortl.grandest@i-carre.net

Ce document a été produit par l'Observatoire Régional Transports & Logistique du Grand Est.

Association regroupant administrations, collectivités locales et représentants des acteurs professionnels du secteur de transports et de la logistique, l'ORT&L Grand Est a pour objectifs l'amélioration et la diffusion des connaissances dans le domaine des transports et de la logistique sur l'ensemble du Grand Est.